## Оптимизация кадрового планирования на таможенных постах — воздушных пунктах пропуска Российской Федерации

## А.В. Киреев

Самарский государственный технический университет, Самара, Россия

Обоснование. Согласно Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года одним из целевых ориентиров таможенных органов выступает повышение эффективности управления кадровым составом. В работе предлагается модель определения оптимального числа должностных лиц таможенных постов — воздушных пунктов пропуска Российской Федерации в контексте необходимости повышения результативности борьбы с преступлениями и административными правонарушениями, отнесенными законодательством Российской Федерации к компетенции таможенных органов.

**Цель** — повышение эффективности управления кадровым составом при достижении оптимальной результативности борьбы с правонарушениями, относящимися к компетенции таможенных органов, на таможенных постах — воздушных пунктах пропуска Российской Федерации.

**Методы.** Расчет оптимального числа должностных лиц таможенных постов — воздушных пунктов пропуска Российской Федерации производится на основе теории массового обслуживания. Влияние полученных результатов на раскрываемость преступлений и административных правонарушений, отнесенных законодательством России к компетенции таможенных органов, в работе оценивается при помощи математической регрессионной модели.

**Результаты.** По результатам расчетов определена относительная эффективность предложенного решения, которая по критерию минимума затрат составляет 24,8 % для таможенного поста «Аэропорт Самара», 58,5 % для таможенного поста «Аэропорт Оренбург» и 65,1 % для Симбирского таможенного поста [1].

Оценка влияния оптимального числа должностных лиц, рассчитанного на основе теории массового обслуживания, на результативность борьбы с преступлениями и административными правонарушениями, отнесенными законодательством Российской Федерации к компетенции таможенных органов, произведена с помощью регрессионной модели.

В качестве входного параметра (х) в модели учитывается число должностных лиц, рассчитанное как оптимальное (по критерию минимума затрат). Выходным показателем выступает фактическое суммарное количество дел об административных правонарушениях и уголовных дел.

По итогам расчетов получена модель вида:

$$ym = 12,18 \times x^{0,6}$$
.

Качество полученной модели подтверждается следующими критериями:

- средняя ошибка аппроксимации 5,89 %, что подтверждает возможность использования данной функции;
- коэффициент детерминации 0,73, что говорит о существенном влиянии выбранного фактора на результат:
- критерий Фишера 26,57, что значительно превышает табличное значение (4,96) и говорит о статистической значимости коэффициента детерминации;
- критерий Дарбина—Уотсона 2,16, что свидетельствует об отсутствии автокорреляции остаточной компоненты;
- RS-критерий составил 2,981, что подтверждает выполнение свойства нормального распределения (2,7 < RS = 2,981 < 3,7).

На рис. 1 представлено графическое сопоставление модельных расчетов и фактических значений выходного показателя у в рассматриваемом периоде.

**Выводы.** В анализируемом периоде на таможенном посту Аэропорт Самара фактически выявлено 284 дела об административных правонарушениях (АП) и уголовных дел суммарно, из которых в среднем 56,8 дел приходится на одно условное должностное лицо. В случае внедрения предложенной модели общее число выявленных дел составит 278,4, что меньше фактического (на 1,97 %), но в пересчете на одно

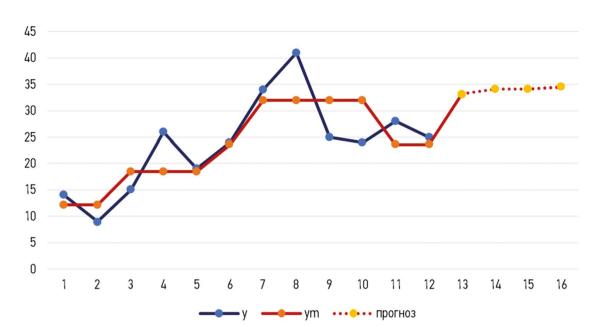


Рис. 1. Графическое сопоставление модельных расчетов с реальными данными

условное должностное лицо — 90,4 (с дальнейшим прогнозируемым ростом числа дел). Таким образом, внедрение модельного решения позволит повысить результативность борьбы с административными правонарушениями и преступлениями почти на 60 %.

**Ключевые слова:** таможенные органы; должностные лица таможенных органов; теория массового обслуживания; эффективность управления кадровым составом; Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года.

## Список литературы

1. Киреев А.В., Трубицын К.В. Управление кадровым составом в таможенных органах (на примере воздушных пунктов пропуска). В кн.: Инновационные стратегии управления человеческими ресурсами: сборник научных трудов VI Всероссийской научнопрактической конференции / под ред. Л.В. Иваненко, В.А. Васяйчевой, О.В. Новоселовой, и др. Самара: Самарама, 2024. С. 118—125.

Сведения об авторе:

Александр Владимирович Киреев — студент, группа 5-ТЭФ-10, теплоэнергетический факультет; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: a1ex19802@yandex.ru

Сведения о научном руководителе:

Константин Викторович Трубицын — кандидат экономических наук, доцент; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: trubitsyn.kv@samqtu.ru